

**PM
UPDATE**
18. —
SEPT. 2026

**WIR HABEN EIN
[UP]DATE**



GPM Deutsche Gesellschaft
für Projektmanagement e. V.

APROPRO

HAARBECK
PROJEKTMANAGEMENT

UNSER PROGRAMM 18. SEPTEMBER 2026

08.30 - 09.00 Uhr

Check In

09.00 - 09.10 Uhr

Begrüßung

Siegfried Haarbeck & Alexandra Hagemann

09.15 - 10.15 Uhr

Der Tod des Masterplans - und wer auf seinem Grabe tanzt

Fabian Biersack

10.15 - 10.35 Uhr

Kaffee

10.35 - 11.35 Uhr

Fünf Projekt-Probleme und ein entscheidender

Lösungsansatz: PMO! *Anja Zeitzschel*

11.35 - 12.35 Uhr

Wie bleibt ein Großprojekt steuerbar? – Ein Erfahrungsbericht

Florian Knott

12.35 - 13.30 Uhr

Mittag

13.30 - 15.30 Uhr

Workshops



High Energy Teams führen – Stolperfallen frühzeitig erkennen *Marc Tscheuschner*

Projektportfolios mit KI simulieren, steuern und besser entscheiden *Bernhard Konrad Schwab*

Souverän statt sprachlos *Friederike Behr*

15.30 - 15.50 Uhr

Kaffee & Kuchen

15.50 - 16.50 Uhr

Mensch bleiben im digitalen Highspeed – Wie KI die Spielregeln des Projektmanagements verändert *Miriam Sasse*

16.50 - 17.30 Uhr

Tipps und Tricks für das erfolgreiche Netzwerken *Jana de Buhr*

17.30 - 17.45 Uhr

Abschlussrunde

17.45 - 21.00 Uhr

Netzwerken und Abendessen

Die Reihenfolge kann sich noch ändern!

Fabian Biersack

Der Tod des Masterplans – und wer auf seinem Grabe tanzt

Referent: Dipl.-Ing. (FH), M.Sc., Gründer und CEO der beraten + planen Gruppe. Experte für New Work, Lean Construction und agiles Projektmanagement mit langjähriger Praxiserfahrung in Großprojekten.

Der klassische Masterplan verspricht Sicherheit und führt in komplexen Großprojekten oft zu Verzögerungen, Kostensteigerungen und Frust. Fabian Biersack zeigt anhand seiner Praxiserfahrung, warum starre Planungen an der Realität von Bauprojekten scheitern und welche Alternativen heute funktionieren. Lean Construction, Teilplanung und das Last-Planner-System schaffen Tempo, Transparenz und echte Steuerbarkeit. Wer heute baut, plant agil.

Anja Zeitzschel

Fünf Projekt-Probleme und ein entscheidender Lösungsansatz: PMO!

Referentin: PMO-Expertin, Projektmanagerin, Coach und Beraterin. Sie begleitet Organisationen beim Aufbau und der Weiterentwicklung von Projektmanagement-Offices und ist Host der „PMO Community Deutschland“. Warum geraten Projekte ins Stocken, obwohl engagierte Menschen daran arbeiten? Die Ursachen ähneln sich häufig: unklare Ziele, ausbleibende Entscheidungen oder zu viele parallele Projekte. Anja Zeitzschel stellt fünf typische Herausforderungen vor und zeigt, wie erfolgreiche Organisationen mit einem wirksamen Projektmanagement-Office (PMO) darauf reagieren. Praxisbeispiele, Interaktion und konkrete Impulse machen den Vortrag direkt anwendbar.

Florian Knott

Wie bleibt ein Großprojekt steuerbar? – Ein Erfahrungsbericht

Referent: Senior Consultant bei Drees & Sommer in Hamburg. Schwerpunkt: Projektmanagement sowie Beratung von Industrie- und Infrastrukturbauprojekten.

Mit wachsender Komplexität steigt in Großprojekten die Gefahr, Transparenz, Prioritäten und Entscheidungsfähigkeit zu verlieren. Florian Knott zeigt anhand eines industriellen Bau- und Anlagenbauprojekts, welche Faktoren die Steuerbarkeit beeinflussen und welche Ansätze sich in der Praxis bewährt haben. Im Mittelpunkt stehen Erfahrungen, Erkenntnisse und Lessons Learned aus einem anspruchsvollen Projektumfeld.

Marc Tscheuschner

Workshop: High Energy Teams führen – Stolperfallen frühzeitig erkennen

Workshop-Leiter: Marc Tscheuschner

Unternehmer, PM-Fachmann (GPM e.V.) sowie Lehr- und Master-Trainer für das Team Management System (TMS). Spezialist für leistungsfähige Projektteams.

Warum sind manche Teams erfolgreicher als andere? In diesem 90-minütigen Workshop lernen Sie die acht Tätigkeitsbereiche erfolgreicher (Projekt-)Teams kennen. Sie erkennen erfolgskritische blinde Flecken frühzeitig und erhalten konkrete Impulse für eine erfolgreiche Teamarbeit.

Bernhard Konrad Schwab

Workshop: Projektportfolios mit KI simulieren, steuern und besser entscheiden

Workshop-Leiter: Bernhard Konrad Schwab

Consultant und Projektmanagement-Experte mit Fokus auf moderne Technologien und KI im Projekt- und Portfoliomanagement. Mentor bei GPM e.V. und PMI.

Erleben Sie anhand einer praxisnahen Testumgebung, wie KI-gestützte digitale Zwillinge im Portfoliomanagement eingesetzt werden. Sie simulieren Projektsituationen, erkennen Risiken, Chancen und Ressourcengpässe frühzeitig und erfahren, wie sich neue Projekte auf bestehende Vorhaben auswirken. Die Testumgebung kann auch nach dem Workshop weiter genutzt werden.

Friederike Behr

Workshop: Souverän statt sprachlos

Workshop-Leiterin: Friederike Behr

Diplomkauffrau, Teamcoach sowie Kommunikations- und Körpersprachetrainerin. Vermittelt praxisnah Methoden für souveräne Kommunikation und Schlagfertigkeit.

Wie reagieren Sie souverän, wenn Gespräche schwierig werden oder Verhandlungen festfahren? Friederike Behr vermittelt praxisnahe Tipps für herausfordernde Gesprächssituationen im Projektalltag. Sie erfahren, warum Menschen unterschiedlich reagieren und wie Sie dieses Wissen gezielt für eine erfolgreiche Kommunikation nutzen können.

Miriam Sasse

Mensch bleiben im digitalen Highspeed – Wie KI die Spielregeln des Projektmanagements verändert

Referentin: Dr.-Ing. Miriam Lead Agile Transformation & Organisationsdesign bei der S&N Group. Expertin für Organisationsentwicklung, KI und Projektmanagement in Veränderungsprozessen.

Künstliche Intelligenz verändert Projekte rasant. Doch entscheidend ist nicht nur der Einsatz neuer Tools, sondern die Frage, welche neuen Spielregeln daraus entstehen. Miriam Sasse beleuchtet Digitalisierung und KI aus der Perspektive des Spieldesigns und zeigt, welche Fähigkeiten Projektmanager künftig benötigen. Denn in einer Welt voller Automatisierung und Wandel bleibt der Mensch der entscheidende Erfolgsfaktor





Anmeldung

Formlos per E-Mail an weimar@gpm-ipma.de
oder auf unserer Website unter //Events//
www.apropro-projektmanagement.de.
Anmeldeschluss: 04.09.2026



Kosten incl. Verpflegung

Frühbucher bis 31.07.26 160,00 € zzgl. MwSt
ab 01.08.2026 175,00 € zzgl. MwSt



Veranstaltungsort

IAB – Institut für Angewandte Bauforschung
Weimar gGmbH
Über der Nonnenwiese 1 , 99428 Weimar



Parkplatz

vor Ort

Das **PM Update** kann für die IPMA Rezertifizierung
mit circa **8 Weiterbildungspunkten** angerechnet
werden.



KONTAKT



GPM Regionalgruppe Weimar

APROPRO Haarbeck Projektmanagement
Schopenhauerstraße 7, 99423 Weimar

Telefon +49 3643 518 424

weimar@gpm-ipma.de

www.apropro-projektmanagement.de



GPM Deutsche Gesellschaft
für Projektmanagement e. V.

APROPRO

HAARBECK
PROJEKTMANAGEMENT



Während der Veranstaltung werden Foto- und Filmaufnahmen gemacht.
Die Aufnahmen werden potentiell für die gesamte Öffentlichkeitsarbeit
in verschiedenen Medien verwendet.